

ФГБНУ «Курский ФАНЦ»: новый этап на пути устойчивого развития научных организаций аграрного профиля*

А. В. ГОСТЕВ

Курский федеральный аграрный научный центр, ул. Карла Маркса, 70б, Курск, 305021, Российская Федерация.

Резюме. В статье охарактеризованы реформы научно-образовательного комплекса за последние 10 лет, на примере Курского федерального аграрного научного центра представлены процесс создания научного Центра аграрного профиля, цели и задачи функционирования, механизмы совершенствования структуры управления, а также организации научного процесса. Отмечены ключевые результаты проводимых коллективом ФГБНУ «Курский ФАНЦ» научных исследований по основным направлениям деятельности, а также полученные на современном этапе развития результаты и достижения. Анализ показателей эффективности научной организации свидетельствует о том, что за 5 лет работы Центра более чем в 2 раза повысилась публикационная активность научных сотрудников, обновлено 20 % приборной базы и 30 % сельскохозяйственной техники, произошло омоложение коллектива (в том числе благодаря увеличению доли исследователей в возрасте до 39 лет в 4 раза). На примере ФГБНУ «Курский ФАНЦ» предложены основные направления развития кадрового потенциала научной организации аграрного профиля, направленные на повышение результативности труда, а также на командообразование, отладку рабочих отношений в коллективе и повышение показателей общей эффективности работы научного центра.

Ключевые слова: научный центр, организационная структура, кадровый потенциал, публикационная активность.

Сведения об авторах: А.В. Гостев, доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник (e-mail: gostev@kurskfarc.ru)

Для цитирования: Гостев А. В. ФГБНУ «Курский ФАНЦ»: новый этап на пути устойчивого развития научных организаций аграрного профиля // Достижения науки и техники АПК. 2023. Т. 37. №8. С. 5–11. doi: 10.53859/02352451_2023_37_8_5

*публикация носит информационный характер

FSBSI "Kursk Federal Agrarian Scientific Centre": a new step of sustainable development of agricultural scientific organisations

A.V. Gostev

Federal Agricultural Kursk Research Center, ul. Karla Marksa, 70b, Kursk, 305021, Russian Federation

Abstract. The article describes the reforms of the scientific and educational complex over the last 10 years, using the example of the Kursk Federal Agrarian Research Centre to present the process of creating an agricultural scientific centre, the goals and objectives of its functioning, mechanisms for improving the management structure, as well as the organisation of the scientific process. The key results of scientific research carried out by the team of the FSBSI "Kursk Federal Agrarian Scientific Centre" in the main areas of activity are observed, as well as the results and achievements obtained at the present stage of development. An analysis of the efficiency indicators of a scientific organisation indicates that over the 5 years of the Centre's operation, the publication activity of scientific staff has more than doubled, 20% of the instrument base and 30% of agricultural equipment have been updated, and the team has become younger (including due to an increase in the proportion of older researchers up to 39 years 4 times). Using the example of the FSBSI "Kursk Federal Agrarian Scientific Centre", the main directions for developing the human resources potential of an agricultural scientific organisation are proposed, aimed at increasing labour productivity, as well as team building, finetuning working relationships in the team and increasing the overall efficiency of the scientific centre.

Keywords: research centre; organisational structure; human resources; publication activity.

Author Details: A.V. Gostev, D. Sc. (Agr.), director (e-mail: gostev@kurskfarc.ru)

For citation: Gostev AV. [FSBSI "Kursk Federal Agrarian Scientific Centre": a new step of sustainable development of agricultural scientific organisations]. Dostizheniya nauki i tekhniki APK. 2023;37(8):5–11. Russian. doi: 10.53859/02352451_2023_37_8_5

Конкурентоспособность и экономическая безопасность национальной экономики во многом зависит от способности формировать и использовать новые знания. В современных условиях значимость инновационных продуктов осознают руководители всех уровней. В то же время, ключевым фактором успеха в этой сфере остается ускоренный трансфер получаемых знаний в производственный кластер. Решение этой комплексной задачи требует создания надлежащих условий для проведения научных исследований и разработки наиболее эффективных способов оптимизации имеющихся ресурсов для распространения инноваций, построения на их основе рациональной системы взаимодействия науки, бизнеса и государства.

В связи с реформированием научно-образовательного комплекса Российской Федерации в последнее десятилетие наблюдаются регулярные корректировки целеполагания и целедостижения

основных показателей эффективности научных организаций. Так, во исполнение Федерального закона №253-ФЗ от 27.09.2013 «О Российской академии наук, реорганизации государственных академий наук и внесении изменений в отдельные законодательные акты» [1] была проведена реформа Российской академии наук, ликвидированы Российские академии сельскохозяйственных и медицинских наук и создано Федеральное агентство научных организаций (далее – ФАНО России), осуществлявшее администрирование деятельности и управление имуществом всех государственных научно-исследовательских организаций и научных унитарных предприятий Российской Федерации, переданных в подчинение от Российской академии наук.

15 мая 2018 г. Указом Президента Российской Федерации №215 «О структуре федеральных органов исполнительной власти» [2] Министерство образования Российской Федерации разделено

на Министерство просвещения Российской Федерации и Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, которому были переданы полномочия ФАНО России.

В 2022 г., во исполнение Распоряжения Правительства РФ №1777-р от 30.06.2022 [3], 11 научных организаций аграрного профиля переданы в Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, а 11 высших образовательных учреждения – в Министерство науки и высшего образования.

Такие коренные изменения способствовали значительному усложнению и расширению администрирования наукой, изменилась специфика проведения исследований, ключевые ориентиры в наукометрии и показателях эффективности работы научных сотрудников. Кроме того, появились новые законодательные и нормативно-правовые акты, определяющие научно-технологическую политику Российской Федерации на краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные периоды, для реализации которых потребовалось формирование новой системы управления персоналом и детальная проработка механизмов развития научных сотрудников, отвечающих современным требованиям государственной научно-технической и инновационной политики. В частности, многие научно-исследовательские институты были объединены в крупные центры, причем этот процесс происходил разнонаправленно: как по направлениям деятельности, так и по территориальному признаку. В итоге, на сегодняшний день в подчинении Минобрнауки РФ находятся 446 подведомственных научных организаций, тогда как в ведении ФАНО России было 1007 организаций.

Эта реорганизация не обошла стороной и НИУ аграрного профиля Курской области:

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Курский научно-исследовательский институт агропромышленного производства» (далее - НИИ АПП), которое было правопреемником Курского научно-исследовательского института агропромышленного производства, созданного в соответствии с приказом Госагропрома РСФСР и Всероссийского отделения ВАСХНИЛ от 31 октября 1989 г. №305-орг/57-пк на базе Курской государственной областной сельскохозяйственной опытной станции Всероссийского отделения ВАСХНИЛ и Курской научно-исследовательской ветеринарной станции Госагропрома РСФСР;

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт земледелия и защиты почв от эрозии (далее – ВНИИЗиЗПЭ), которое было правопреемником Всесоюзного научно-исследовательского института защиты почв от эрозии Всероссийского отделения ВАСХНИЛ, созданного в соответствии с приказом Министерства сельского хозяйства СССР от 27 марта 1970 г. №76;

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Российский научно-исследовательский институт сахарной промышленности (далее – РНИИСП), созданное в соответствии с приказом Министерства сельского хозяйства и продовольствия РСФСР от 23 октября 1991 г. № 1064 на базе Курского филиала Всесоюзного научно-исследовательского института сахарной промышленности.

В соответствии с Федеральным законом № 253-

ФЗ от 27 сентября 2013 г. [1] и Распоряжением Правительства Российской Федерации №2591-р от 30 декабря 2013 г. [4], эти организации передали в ведение ФАНО России. Впоследствии, в соответствии с приказом ФАНО России № 629 от 28 сентября 2017 г. «О реорганизации Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Курский научно-исследовательский институт агропромышленного производства» [5], Федеральное государственное бюджетное научное учреждение ФГБНУ Курский НИИ АПП реорганизовано в форме присоединения к нему ФГБНУ ВНИИЗиЗПЭ и ФГБНУ РНИИСП с последующим переименованием в Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Курский федеральный аграрный научный центр» (далее – Центр), который в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 215 от 15 мая 2018 г. [2] и Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1293-р от 27 июня 2018 г. [6] был передан в ведение Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Цель и предмет деятельности Центра – проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, опытно-конструкторских работ, внедрение достижений науки и передового опыта, направленных на получение новых знаний в сфере агропромышленного комплекса, способствующих его техническому, технологическому, экономическому и социальному развитию.

На сегодняшний день сотрудники Центра проводят фундаментальные, поисковые и прикладные научные исследования по следующим направлениям:

земледелие – разработка современных принципиально новых и совершенствование существующих систем почвозащитного земледелия, обеспечивающих рациональное использование земли, сохранение и повышение плодородия почв, устойчивое развитие производства сельскохозяйственной продукции, охрану окружающей среды в условиях многоукладного хозяйства и рыночных отношений, разработка и внедрение в производство научно-обоснованных прогрессивных технологий возделывания сельскохозяйственных культур с минимальными затратами труда, разработка информационно-технологического обеспечения адаптивно-ландшафтных систем земледелия, разработка систем управления плодородием почв и получения экологически безопасной продукции, изучение закономерностей и последствий почвенно-эрозионных процессов и разработка методов управления ими, испытание новых пестицидов и регуляторов роста растений;

растениеводство – селекция новых эффективных сортов зерновых культур для адаптивного земледелия, ведение их первичного семеноводства, разработка научных основ и технологии производства высококачественных семян высших репродукций сортов сельскохозяйственных культур селекции ведущих отечественных научных центров;

ветеринарная медицина – создание эффективных и экономически выгодных ветеринарных препаратов и методов лечения животных;

хранение и переработка сельхозпродукции из свеклосахарного сырья – формализация требований прижизненного формирования физикохимических характеристик и функционально-технологических свойств сахарной свеклы, совершенствование действующих и разработка новых технологических

процессов производства сахара, создание новых сахаристых продуктов питания, кормовых и непищевых продуктов из вторичных сырьевых ресурсов производства, в том числе с применением биотехнологий, разработка и совершенствование систем хранения сырья, готовой и побочной продукции, разработка методов и методик определения показателей качества и безопасности сахароносного сырья, готовой и побочной продукции.

При формировании Центра принципиальным вопросом было общее администрирование финансово-хозяйственной и научно-производственной деятельности, в результате чего в современной структуре Центра оставлены научно-исследовательские институты как совокупность научных подразделений, а финансово-хозяйственную и научно-производственную деятельность обеспечивают подразделения Центра.

В 2021 г. было проведено изменение структуры Центра в отношении научных подразделений и сейчас в его состав входят 8 лабораторий (агропочвоведения и экологии почв; агрохимии и агроэкологического мониторинга; ветеринарной медицины и биотехнологий, моделирования и защиты почв от эрозии; севооборотов и адаптивных агротехнологий, технологий возделывания полевых культур; экологической селекции зерновых культур; селекции и семеноводства; технологий сахара и методов контроля продукции), аналитический центр коллективного пользования, сектор испытаний готовой продукции и сырья, а также отдел инноваций, координации и патентных исследований. Работает аспирантура и учебный центр, который осуществляет повышение квалификации специалистов сахарных заводов по образовательным программам дополнительного профессионального образования (см. рисунок).

На сегодняшний день 9 сотрудников Центра входят в состав Совета по научно-технологическому обеспечению сельского хозяйства при Министерстве сельского хозяйства Курской области; 4 сотрудника Центра – члены научного совета по направлению «Рациональное природопользование» Научно-образовательного центра мирового уровня «Инновационные решения в АПК». Представители Центра участвуют в работе Комиссии по заключению, изменению и расторжению специальных инвестиционных контрактов для отраслей промышленности, в которых заключение специальных инвестиционных контрактов от имени Российской Федерации осуществляет Минсельхоз России. Двое сотрудников Центра – эксперты РАН. На базе ФГБНУ «Курский ФАНЦ» длительное время действует Курское отделение МОО «Общества почвоведов им. В.В. Докучаева». Сотрудник Центра Лукьянов В.А. – действительный член Европейской ассоциации биомассы микроводорослей, EABA, Italy, а также член Общества физиологов растений России.

Курский ФАНЦ входит в состав организаций-членов технического комитета по стандартизации «Мелиорация» (ТК 151). Кроме того, на базе Центра функционирует Технический комитет по стандартизации «Производство сахарной промышленности» (ТК 397), цель деятельности которого заключается в проведении работ по национальной, межгосударственной и международной стандартизации в сфере продукции сахарной промышленности.

Ежегодно на базе Курского ФАНЦ проводятся 3 международных научно-практические конференции: весенняя (в апреле) – «Актуальные проблемы почвоведения, экологии и земледелия»;

летняя (в июне) – «Проблемы и перспективы научно-инновационного обеспечения агропромышленного комплекса регионов»;

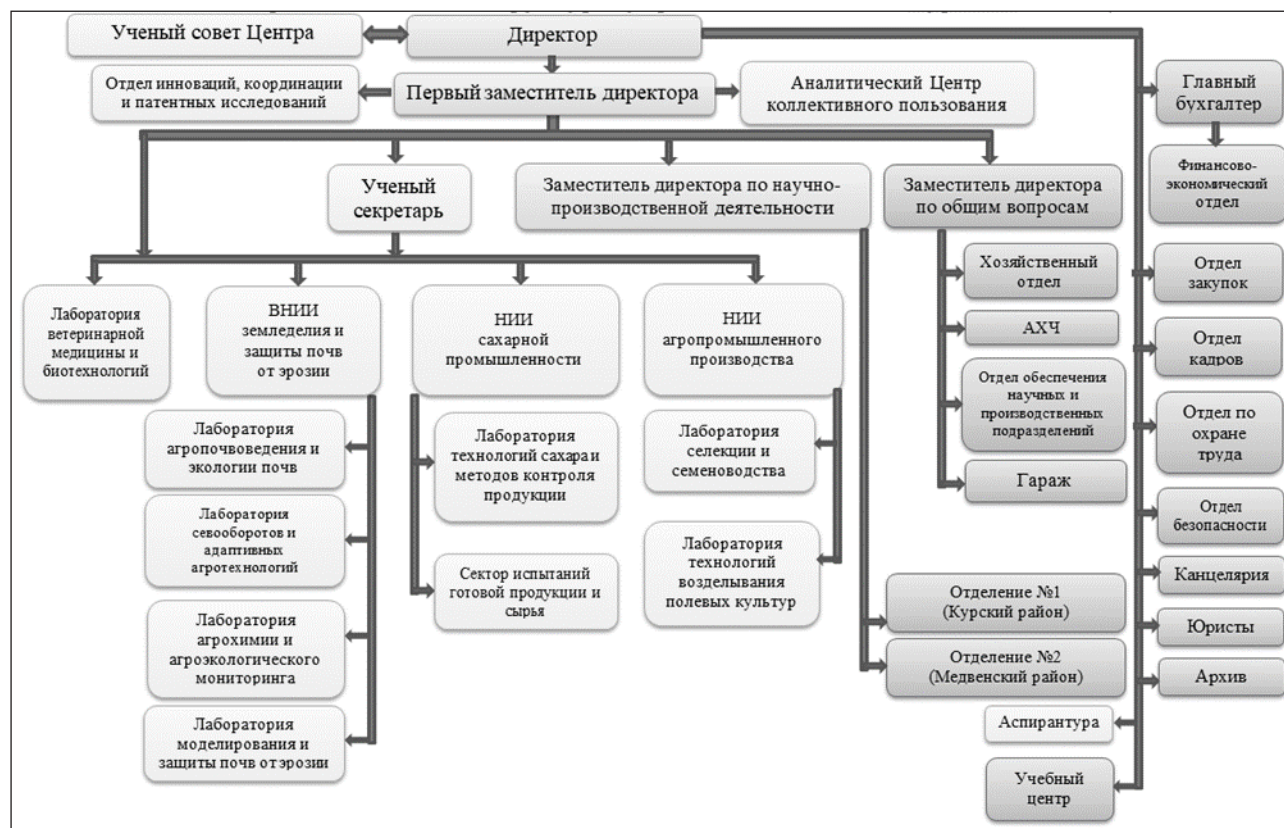


Рисунок. Схема организационной структуры управления ФГБНУ «Курский ФАНЦ».

осенняя (в сентябре) – «Перспективные направления рационального землепользования и цифровизация земледелия».

В Центре продолжают исследования в 6 длительных многофакторных полевых опытах, часть из которых была заложена в начале 80-х гг. XX в, ведется закладка новых многофакторных научно-производственных полевых экспериментов.

С каждым годом расширяется перечень зарубежных организаций, с которыми Центр активно сотрудничает и взаимодействует по широкому кругу вопросов. К их числу относятся Университет штата Огайо (США), Институт почвоведения, агрохимии и защиты почв им. Николая Димо (Молдова), Казахский научно-исследовательский институт земледелия и растениеводства, Казахский национальный аграрный университет, РУП «Научно-практический центр НАН Республики Беларусь по земледелию», РУП «Научно-практический центр НАН Республики Беларусь по продовольствию», РУП «Опытная научная станция по сахарной свекле» (Республика Беларусь).

У Курского ФАНЦ мощная сеть партнеров в Российской Федерации, которая состоит из научных (Белгородский ФАНЦ РАН, ВНИИ агрохимии, ВНИИРАЭ, Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева, Ростовский АНЦ, Кабардино-Балкарский ФИЦ, Самарский НЦ РАН, Северо-Кавказский ФНАЦ, ФАНЦ Северо-Востока, ФИЦ питания и биотехнологии, ФНЦ пищевых систем, ФИЦ «Почвенный институт имени В.В. Докучаева», НИИСХ Крыма и др.) и образовательных (Белгородский ГАУ, Воронежский ГАУ, Воронежский ГУИТ, Курский ГАУ, Курский ГУ, МГУ им. М.В. Ломоносова, Орловский ГАУ, ЮЗГУ). Опытные поля Центра служат испытательным полигоном для сортов селекции Национального центра зерна им. П.П. Лукьяненко, ВНИИ масличных культур им. В.С. Пустовойта, ФИЦ «Немчиновка», АНЦ «Донской», ФРАНЦ, ФНЦЗБК, Воронежского ФАНЦ им. В.В. Докучаева, ФАНЦ Юго-Востока, Белорусского НИИ земледелия и селекции и др.

Кроме того, продолжается формирование центров компетенций для таких крупных отечественных компаний по приоритетным направлениям работы Центра, как Продимекс, Русагро, Объединенные кондитеры, Соко, Акрон.

В современных условиях один из основных наукометрических показателей выполнения государственного задания на проведение научных исследований – количество статей, опубликованных в ведущих зарубежных и отечественных высокорейтинговых журналах, входящих в базы данных Web of Science, Scopus и RSCI. По данным научной электронной библиотеки eLibrary, за последние 5 лет публикационная активность сотрудников Центра в таких журналах возросла более чем в 2 раза (табл. 1).

Для обеспечения продовольственной безопасности нашей страны в Центре активно ведется научно-исследовательская работа по экологической селекции и производству высококачественных семян высших репродукций сортов сельскохозяйственных культур селекции ведущих отечественных научных

центров. На сегодняшний день Курский ФАНЦ оригинатор 32 сортов зерновых культур, районированных в 8 регионах Российской Федерации. В 2022 г. созданы 2 новых сорта: озимой мягкой пшеницы Ведуга (совместно с НЦЗ им. П.П. Лукьяненко) и озимой тритикале на зерно Эдельвейс (совместно с ФРАНЦ). В 2023 г. в Реестр селекционных достижений по результатам госсортоиспытаний включен сорт озимой мягкой пшеницы Куряночка 19, продолжают испытания сортов озимой мягкой пшеницы Рать, Вертикаль, Союз 22, озимой тритикале – Сейм 20, ярового ячменя – Курлак.

В 2019-2022 гг. по направлению «Земледелие» сотрудники Центра разработаны методика управления вещественно-энергетическими потоками в севооборотах, обеспечивающая повышение продуктивности пашни в 1,2 раза; методологические основы снижения себестоимости производства зерна высокого качества в условиях ЦЧР, получены новые знания по минимизации использования ресурсов и соблюдению требований экологической безопасности на базе углубленной адаптации к условиям применения элементов технологий производства зерна – севооборотов, обработки почвы, удобрения, средств защиты растений и системы машин [7]; предложены методологические основы производства продовольственного зерна высокого качества в севооборотах ЦЧР; методика многокритериальной оценки эффективности углубленной адаптации средств защиты растений с использованием функции желательности Харрингтона, цифровая модель прогноза урожайности озимой пшеницы и ячменя в зависимости от дозы азота и влагообеспеченности посевов.

Проведена комплексная оценка влияния ресурсосберегающих способов основной обработки почвы (вспашка, плоскорезная обработка, поверхностная обработка, No-till), сроков посева, норм посева, уровня удобрённости, применения био- и микроэлементных удобрений на агрохимические и агрофизические свойства почвы, фитосанитарное состояние посевов, урожайность и качество продукции озимой пшеницы и сои в условиях ЦЧР. Разработаны технологии возделывания озимой пшеницы и сои, основанные на ресурсосберегающих способах основной обработки почвы и оптимизации используемых агротехнических приемов [8, 9], технологические схемы возделывания яровой пшеницы с различным уровнем биологизации и ресурсосбережения в почвенно-климатических условиях Курской области и параметры применения био- и микроэлементных удобрений в посевах яровой пшеницы [10].

Установлены закономерности влияния агробиотехнологий на запасы и содержание углерода гумуса, подвижных гумусовых веществ, их состав, качество и степень гумификации, запасы углерода микробной биомассы, её динамику в почве, степень и скорость разложения побочной продукции и пожнивно-корневых остатков изучаемых сельскохозяйственных культур, структурное и биологическое состояние пахотного слоя чернозема типичного слабоэродированного, урожайность сельскохозяй-

Таблица 1. Публикационная активность сотрудников ФГБНУ «Курский ФАНЦ» в ведущих отечественных высокорейтинговых журналах, входящих в БД RSCI

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Количество публикаций в журналах, входящих в ядро РИНЦ (RSCI), шт.	24	29	39	46	56

зайственных культур. Выявлена и оценена сила и направленность связи содержания агрономически ценных и водопрочных агрегатов с количеством растительных остатков сельскохозяйственных культур, скоростью их разложения, содержанием микробной биомассы, содержанием и качеством подвижных гумусовых веществ в слоях почвы [11].

Разработана система поддержки принятия решений (СППР) по рациональному использованию природно-ресурсного потенциала в агроландшафтах ЦЧР с применением ГИС-технологий, включающая модель системы поддержки принятия решений по рациональному использованию природно-ресурсного потенциала в агроландшафтах ЦЧР и программные средства, позволяющие проводить анализ природно-ресурсного потенциала агроландшафтов и разрабатывать систему мероприятий по повышению эффективности его использования с применением ГИС-технологий.

Таблица 2. Темпы обновления приборной базы и сельскохозяйственной техники в ФГБНУ «Курский ФАНЦ»

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Доля обновления приборной базы, % (по отношению к 2018 г.)	5	10	12	20
Доля сельскохозяйственной техники до 5 лет, %	2	10,5	14,4	30

Разработаны методология формирования комплекса лесомелиоративных мероприятий с гидротехническими сооружениями в условиях ЦЧР; технология проектирования противозерозионных комплексов в агроландшафтах ЦЧР с учетом современных тенденций и знаний в сфере борьбы с водной эрозией с использованием геоинформационных технологий; построены и проанализированы в среде ГИС модели противозерозионной организации территории на типичных для ЦЧЗ водосборах с разным уклоном территории. Обоснован методологический подход к оценке долгосрочного влияния агролесоландшафтных комплексов на последствия эрозионных процессов, изменение агрофизических свойств и содержания общего гумуса почвы в многолетних полевых опытах по земледелию с использованием общепризнанных методов исследования в почвоведении и земледелии эрозионных процессов и их физического моделирования.

По направлению «Растениеводство» сотрудниками Центра создан селекционный материал озимой и яровой пшеницы, озимого и ярового тритикале, овса и ячменя с высоким уровнем адаптивности к условиям Центрально-Черноземного региона, который использован для выведения новых сортов. Получены патенты на селекционное достижение на сорта озимой тритикале Трудяга [12] (выведен совместно с ФГБНУ «НЦЗ им. П.П. Лукьяненко») и Богуслав [13] (выведен совместно с ФГБНУ «ФРАНЦ»), а также голозерного овса Немчиновский 61 [14] (выведен совместно с ФГБНУ ФИЦ «Немчиновка» и ФГБНУ «Верхневолжский ФАНЦ»); изучены основные элементы технологии возделывания целым колосом – применение ростостимулирующих веществ

при подготовке колосьев к посеву, густота посева при разном уровне обеспеченности минеральными удобрениями в первичных питомниках озимой и яровой мягкой пшеницы в почвенно-климатических условиях Курской области; 6 сортов находятся на государственном сортоиспытании; 2 сорта переданы на государственное сортоиспытание.

По направлению «Ветеринарная медицина» сотрудниками Центра обоснованы и апробированы в условиях производства технологически простые и экономически выгодные метаболические составы для коррекции патобиохимических процессов материнского организма коров, супоросных и подсосных свиноматок; выполнены лабораторные исследования по использованию мелассы в качестве питательной среды при культивировании пробиотиков. Разработаны и апробированы высокоэффективные составы метаболической и иммунометаболической направленности на основе янтарной кислоты с

вводными микроэлементами, обеспечивающие эффективную профилактику экономически значимых болезней продуктивных животных в промышленном животноводстве. На основании анализа процессов энергетического обмена коров представлен механизм развития патобиохимических процессов, протекающих по типу метаболического ацидоза, кетоацидоза, жирового гепатоза, и определены ключевые условия их купирования и редуцирования, теоретически обоснована йод-энергометаболическая композиция, обеспечивающая быстрое и эффективное устранение симптомов йодной недостаточности, выраженную коррекцию патобиохимических процессов, развивающихся по типу метаболического ацидоза, кетоацидоза, жирового гепатоза. Разработан способ изготовления биопрепарата для коррекции метаболизма у поросят на основе активных метаболитов ферментативного пробиотика целлобактерин [15]. Предложен механизм стимулирования иммунной системы липосомами с инкапсулированным оротатом калия с целью выработки цитокинов. Разработаны инновационные подходы к активации энергетического обмена и стимуляции эритропоза у животных.

По направлению «Хранение и переработка сельскохозяйственной продукции» сотрудниками Центра сформированы линейки методик контроля технологических процессов, сырья и полуфабрикатов, представляющие собой совокупность стандартного и расширенного кейсов из наборов инструментальных методов, адаптированных для контроля этапа очистки сахаросодержащих растворов; разработаны новые методики контроля – определения мутности сиропа, оценки ингибирующих свойств антинакипинов, опре-

Таблица 3. Характеристика кадрового потенциала исследователей ФГБНУ «Курский ФАНЦ»

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Средний возраст исследователей, лет	58	52	51	50,2
Средний возраст научных сотрудников, лет	53	51	50,7	50,7
Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей, %	8	27	29,8	31,8
Доля научных сотрудников в возрасте до 39 лет в общей численности научных сотрудников, %	18	22	25,3	25,0

Таблица 4. Основные направления развития кадрового потенциала ФГБНУ «Курский ФАНЦ»

Задачи кадровой политики	Основные направления реализации кадровой политики
Создание условий для профессионального и карьерного роста сотрудников, привлечение и профессионально - квалификационный отбор персонала	развитие работы с молодежью создание кадрового резерва руководителей структурных подразделений проведение ежегодного мониторинга эффективности научной деятельности научных сотрудников Центра, модернизация система ее оценки, анализ полученных результатов обучение, подготовка, переподготовка и повышение квалификации сотрудников по программам высшего и дополнительного профессионального образования активный поиск и привлечение в научные и производственные подразделения высококвалифицированных сотрудников
Совершенствование системы оплаты труда, мотивации и стимулирования сотрудников	совершенствование системы оплаты труда в рамках выполнения приказа Минобрнауки РФ №71 от 01.02.2021 разработка и внедрение систем мотивации и стимулирования сотрудников, направленных на повышение результативности труда, а также на командообразование, отладку рабочих отношений в коллективе и повышение общей эффективности работы Центра разработка и внедрение мер социальной поддержки персонала

деления содержания формальдегида в белом сахаре; линейки методик для этапа кристаллизации сахарозы при контроле технологического потока производства сахара; теоретические положения совокупного применения технологических вспомогательных средств разной функциональной направленности на этапе кристаллизации сахарозы. Подготовлены проекты изменений ГОСТ 12572-2015 «Сахар. Метод определения цветности», ГОСТ 12571-2013 «Сахар. Метод определения сахарозы». Разработано руководство по организации контроля технологического потока производства сахара из сахароносного растительного сырья (сахарной свеклы).

Естественно, получение таких результатов было бы невозможно без развития передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок. За 5 лет деятельности Центра было обновлено 20 % приборной базы и 30 % сельскохозяйственной техники (табл. 2), что было сделано благодаря соответствующему финансированию.

Особое значение в контексте развития каждой научной организации отводится кадровому обеспечению, как одному из наиважнейших ресурсов, обеспечивающих достижение эффективных показателей своей деятельности. На сегодняшний день кадровый состав Центра представлен 246 сотрудниками, из них 17 докторов и 30 кандидатов наук, 32 молодых исследователя (табл. 3).

Центр прилагает значительные усилия по развитию кадрового потенциала в сотрудничестве с Ученым советом и Советом молодых ученых и специалистов, а также с первичной профсоюзной организацией Центра, представляющими интересы сотрудников практически всех категорий. В Центре ведется активный поиск и привлечение высококвалифицированных работников, обучение, подготовка, переподготовка и повышение квалификации сотрудников по программам высшего и дополнительного профессионального образования (табл. 4). С 2022 г. на базе Центра возобновлена работа аспирантуры по научной специальности 4.1.1. «Общее земледелие и растениеводство», а с 2023 г. будет организован прием по научной специальности 4.3.3. «Пищевые системы».

В Центре разработана и внедряется Стратегия развития кадрового потенциала ФГБНУ «Курский

ФАНЦ», направленная на создание условий для профессионального и карьерного роста сотрудников, привлечение и профессионально-квалификационный отбор персонала, а также совершенствование системы оплаты труда, мотивации и стимулирования сотрудников Центра.

Заключение. Первый этап после реформирования НИУ и образования Курского ФАНЦ пройден. Трудности и проблемы, возникшие на первом этапе преодолены. Уровни организационно-хозяйственной деятельности, управления научно-исследовательским процессом, его эффективностью повысились.

Объединение трех научно-исследовательских организаций способствовало повышению научного потенциала, что позволило участвовать в конкурсах на грантовую поддержку научных исследований (в том числе по крупным научным проектам), а также развитию междисциплинарных направлений и межлабораторных коллабораций, в частности, по изучению использования мелассы в качестве питательной среды при культивировании пробиотиков в рамках сотрудничества лаборатории ветеринарной медицины и биотехнологий с НИИ сахарной промышленности, развитию междисциплинарного направления научных исследований «Создание новых сортов сельскохозяйственных культур с высокоадаптированными свойствами к использованию в карбоновом земледелии», выполняемого на базе лаборатории экологической селекции и семеноводства с привлечением лаборатории агропочвоведения и экологии почв.

Открытие аспирантуры в Центре и ежегодное увеличение контрольных цифр приема аспирантов путем расширения перечня специальностей в ближайшие годы будет способствовать омоложению научного коллектива.

Таким образом, за 5 лет каждый из входящих в Центр научно-исследовательских институтов получил дополнительный импульс для развития проводимых на их базе исследований и опытно-конструкторских работ, были выработаны единые подходы к управлению и администрированию научной деятельности, усилена внутренняя экспертная работа и созданы единые механизмы для развития кадрового потенциала.

Литература.

1. Федеральный закон № 253-ФЗ от 27 сентября 2013 года «О Российской академии наук, реорганизации государственных академий наук и внесении изменений в отдельные законодательные акты». URL: <http://www.>

kremlin.ru/acts/bank/37632 (дата обращения: 19.06.2023).

2. Указ Президента Российской Федерации № 215 от 15 мая 2018 года «О структуре федеральных органов исполнительной власти». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43039> (дата обращения: 19.06.2023).

3. Распоряжение Правительства РФ № 1777-р от 30 июня 2022 года. URL: <http://government.ru/docs/all/141792/> (дата обращения: 19.06.2023).

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 2591-р от 30 декабря 2013 года. URL: <http://government.ru/docs/all/90050/> (дата обращения: 19.06.2023).

5. Приказ ФАНО России № 629 от 28 сентября 2017 года «О реорганизации Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Курский научно-исследовательский институт агропромышленного производства». URL: <https://gkrfkod.ru/zakonodatelstvo/prikaz-fano-rossii-ot-28092017-n-629/> (дата обращения: 19.06.2023).

6. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1293-р от 27 июня 2018 года. URL: <http://government.ru/docs/all/117275/> (дата обращения: 19.06.2023).

7. Гуреев И. И., Нитченко Л. Б., Прущик И. А. Углубленная адаптация технологий производства зерновых культур в Центрально-Чернозёмном регионе / под ред. И. И. Гуреева. Курск: Курский федеральный аграрный научный центр, 2021. 238 с. doi: 10.18411/978-5-907407-39-8-238.

8. Башкатов А. Я., Минченко Ж. Н., Солосенков П. А. Инновационные взгляды на современную технологию возделывания сои в Курской области. Курск: Призма, 2019. 43 с.

9. Дубовик Д. В., Гостев А. В., Лазарев В. И. Научно-практическое руководство по посеву озимой пшеницы в Курской области в засушливых условиях посевного периода. Курск: Курский ФАНЦ, 2021. 54 с. doi: 10.18411/isbn978-5-907407-45-9-54-2021.

10. Яровая пшеница – технология возделывания в условиях Курской области / В. И. Лазарев, Ж. Н. Минченко, А. Я. Башкатов и др. Курск: Курский федеральный аграрный научный центр, 2021. 204 с.

11. Влияние биопрепаратов на почвенное органическое вещество, структурное и биологическое состояние чернозема типичного слабоэродированного: монография / Н. П. Масютенко, А. В. Кузнецов, Н. А. Чуян и др. Курск: Курский ФАНЦ, 2022. 217 с.

12. Озимая тритикале «Трудяга» / В. Я. Ковтуненко, Л. А. Беспалова, В. Т. Новикова и др. Патент на селекционное достижение № 10551 от 05.07.2019.

13. Озимая тритикале «Богуслав» / А. И. Грабовец, В. Т. Новикова, А. Я. Айдиев и др. Патент на селекционное достижение № 11820 от 08.07.2021.

14. Овес яровой «Немчиновский 61» / Я. Г. Лейбович, Л. Г. Разумовская, З. В. Филоненко и др. Патент на селекционное достижение № 10837 от 31.01.2020.

15. Попов В. С., Свазьян Г. А., Грязнова О. А. Кормовые факторы и иммунометаболическая коррекция у животных: монография. Курск: Деловая полиграфия, 2022. 190 с.

References

1. Federal law No. 253-FZ "On the Russian Academy of Sciences, reorganization of state academies of sciences and amendments to certain legislative acts" (Sep. 27, 2013 [cited 2023 Jun 19]) [Internet]. Available from: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/37632>. Russian.

2. Decree of the President of the Russian Federation No. 215 "On the structure of federal executive bodies" (May 15, 2018 [cited 2023 Jun 19]) [Internet]. Available from: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43039>. Russian.

3. Order of the Government of the Russian Federation No. 1777-r (Jun. 30, 2022 [cited 2023 Jun 19]) [Internet]. Available from: <http://government.ru/docs/all/141792/>. Russian.

4. Order of the Government of the Russian Federation No. 2591-r (Dec. 30, 2013 [cited 2023 Jun 19]) [Internet]. Available from: <http://government.ru/docs/all/90050/>. Russian.

5. Order of the Federal Agency for Scientific Organizations of Russia No. 629 "On the reorganization of the Federal State Budgetary Scientific Institution "Kursk Research Institute of Agro-Industrial Production" (Sep. 28, 2017 [cited 2023 Jun 19]) [Internet]. Available from: <https://gkrfkod.ru/zakonodatelstvo/prikaz-fano-rossii-ot-28092017-n-629/>. Russian.

6. Order of the Government of the Russian Federation No. 1293-r (Jun. 27, 2018 [cited 2023 Jun 19]) [Internet]. Available from: <http://government.ru/docs/all/117275/>. Russian.

7. Gureev II, Nitchenko LB, Prushchik IA. Uglublennaya adaptatsiya tekhnologii proizvodstva zernovykh kul'tur v Tsentral'no-Chernozemnom regione [In-depth adaptation of grain production technologies in the Central Chernozem region]. Kursk (Russia): Kurskii federal'nyi agrarnyi nauchnyi tsentr; 2021. 238 p. Russian. doi: 10.18411/978-5-907407-39-8-238.

8. Bashkatov AY, Minchenko ZhN, Solosenkov PA. Innovatsionnye vzglyady na sovremennuyu tekhnologiyu vozde-lyvaniya soi v Kurskoi oblasti [Innovative views on modern soybean cultivation technology in the Kursk region]. Kursk (Russia): Prizma; 2019. 43 p. Russian.

9. Dubovik DV, Gostev AV, Lazarev VI. Nauchno-prakticheskoe rukovodstvo po posevu ozimoi pshenitsy v Kurskoi oblasti v zasushlyvykh usloviyakh posevnogo perioda [Scientific and practical guidance on sowing winter wheat in the Kursk region under dry conditions of the sowing period]. Kursk (Russia): Kurskii FANTs; 2021. 54 p. Russian. doi: 10.18411/isbn978-5-907407-45-9-54-2021.

10. Lazarev VI, Minchenko ZhN, Bashkatov AY, et al. Yarovaya pshenitsa – tekhnologiya vozde-lyvaniya v uslovi-yakh Kurskoi oblasti [Spring wheat: Cultivation technology under conditions of the Kursk region]. Kursk (Russia): Kurskii federal'nyi agrarnyi nauchnyi tsentr; 2021. 204 p. Russian.

11. Masютенко NP, Kuznetsov AV, Chuyan NA, et al. Vliyaniye biopreparatov na pochvennoye organicheskoye vesh-chestvo, strukturnoye i biologicheskoye sostoyaniye chernozema tipichnogo slabero-derirovannogo: monografiya [Influence of biological products on soil organic matter, the structural and biological state of typical slightly eroded chernozem: Monograph]. Kursk (Russia): Kurskii FANTs; 2022. 217 p. Russian.

12. Kovtunenکو VYA, Bepalova LA, Novikova VT, et al. Ozimaya tritikale «Trudyaga» [Winter triticales "Trudyaga"]. Patent for breeding achievement No. 10551; 2019 Jul 5. Russian.

13. Grabovets AI, Novikova VT, Aidiev AYA, et al. Ozimaya tritikale «Boguslav» [Winter triticales "Boguslav"]. Patent for breeding achievement No. 11820; 2021 Jul 8. Russian.

14. Leibovich YaG, Razumovskaya LG, Filonenko ZV, et al. Oves yarovoi «Nemchinovskii 61» [Spring oats "Nemchi-novskiy 61"]. Patent for breeding achievement No. 10837; 2020 Jan 31. Russian.

15. Popov VS, Svazlyan GA, Gryaznova OA. Kormovyye faktory i immunometabolicheskaya korrektsiya u zhivot-nykh: monografiya [Feed factors and immunometabolic correction in animals: Monograph]. Kursk (Russia): Delovaya poligrafiya; 2022. 190 p. Russian.